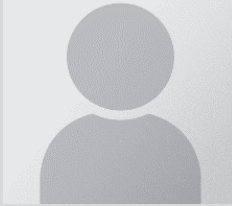


## Les chaînes de valeur au cœur de la Stratégie financière "Corporate"



**Gérard Chevalier**  
Expert stratégie  
gerard.chevalier@cybel.fr



**Jean-Paul Leroux**  
Ingénieur agronome, Phd  
MIT, Banque d'affaires  
Banexi, CA, ...



**Michel Berger †**  
Ingénieur agronome, ENSIA,  
ICG

*Le management du passage des chaînes de valeur actuelles aux chaînes de valeur cibles est créateur de cash-flow grâce à la maîtrise conjointes des effets d'expérience, de différenciation et d'envergure. Nous l'illustrons sur les exemples des chaînes de valeur lait et viande bovine, se modifiant fondamentalement dans le contexte de réchauffement climatique et de décarbonation. Cette modification entraîne un besoin de renforcement des hauts de bilan y compris des besoins en fonds de roulement propre.*

**Mots-clefs :** Chaîne de valeur

### Value chains at the heart of the Financial Strategy

*The management of the transition from current value chains to target value chains creates cash flow thanks to the joint control of the effects of experience, differentiation and scale. We illustrate this with the examples of the milk and beef value chains, which are fundamentally changing in the context of global warming and decarbonization. This modification entails a need to reinforce the senior balance sheets, including own working capital requirements.*

**Keywords:** Value chaine