

Les réponses du cerveau en situation d'incertitude



Laurent Jacob

Ancien Directeur industriel groupes
Rhône-Poulenc, CFPI, Cofaz et
chef du Service Chimie
Minérale-Parachimie
X, Docteur d'État, INSEAD
laurent-v-jacob@wanadoo.fr

Avant-propos de Hubert Seillan¹

Cet article s'inscrit dans une série qui a débuté dans le dernier numéro de la *Revue du Financier* avec notre étude sur la santé au travail. Notre intention est d'analyser les enjeux des décisions publiques et privées et les risques auxquelles elles sont associées.

Dans ce numéro, Laurent Jacob, ingénieur de l'Armement, puise dans ses expériences industrielles et dans des lectures savantes du groupe de recherche C. Jaboucrossky, pour nous proposer un modèle explicatif des réponses du cerveau en situation d'incertitude.

Dans le prochain numéro, nous publierons un dossier sur les situations d'urgence.

Le début du XXI^{ème} siècle est confronté à des problèmes financiers à l'échelon mondial portant sur des sujets déterminants pour la planète et l'humanité, comme l'impact de l'homme sur la nature, le réchauffement climatique, la place du nucléaire, la pandémie Covid etc.

A ces problèmes inconnus ou mal connus, la science, qui est la somme des connaissances trouvées par le cerveau humain, n'a pu apporter de réponse unique et pertinente, alors que c'est sa raison d'être. C'est en effet ce qu'attendent les populations pour être rassurées.

Mais l'incertitude domine, car la science n'est pas seule en cause, en raison de la dimension complexe et systémique des phénomènes, qui y mêlent des données économiques, sociales culturelles essentielles. Par ailleurs la diversité et l'amplitude des mouvements d'opinion rend les décisions difficiles à prendre et à appliquer. Ce constat interroge. Cette situation est-elle dans l'ordre normal ? Ou les difficultés de notre époque rendent-elles notre mode de pensée dépassé ?

¹ Universitaire honoraire, avocat au Barreau de Paris, il est l'auteur des principaux ouvrages suivants sur le thème « Risque et décision » : « L'obligation de sécurité du chef d'entreprise », éd. Dalloz, 1981 ; « Les services de santé au travail, quel avenir ? », éd. Préventique, 2012 ; « Droit des services de santé au travail », éd. Docis, 2017 ; « Le rapport Lecocq », éd. Docis, 2018 ; « Le financement des services de santé au travail interentreprises », éd. Docis, 2018. Il a dirigé durant 25 ans le Groupe d'Éditions Préventique (1989 – 2014) lequel a engagé des coopérations étroites avec le Groupe CYBEL.