

## Les déterminants de la rentabilité des filiales bancaires internationales



**Hamadou Boubacar**

Docteur en Sciences de gestion  
Professeur de finance  
Faculté d'Administration, Université de Moncton  
hamadou.boubacar@umoncton.ca

*L'objectif de cet article est d'étudier la performance des filiales bancaires à l'étranger. Pour cela, en plus des facteurs économiques et financiers, nous prenons en compte les caractéristiques organisationnelles de la banque-mère et de ses filiales telles le contrôle des activités, la présence des cadres expatriés et le pourcentage du capital détenu par la banque-mère dans la filiale. Les résultats permettent de conclure que le pourcentage du capital détenu par la banque-mère, par ailleurs indicateur de sa capacité à influencer la stratégie des filiales, exerce un impact sur la performance de ces dernières.*

**Mots-clés :** Filiales, Rentabilité, Banque-mère, Participation majoritaire.

**Classification JEL :** F23, G21.

*The objective of this paper is to study the performance of the banking subsidiaries abroad. For this, in addition to economic and financial factors, we take into account the organizational characteristics of parent-bank and subsidiaries such as the control of the activities, the presence of expatriate executives and the percentage of the capital held by the parent-bank in the subsidiary. The results allow to conclude that the percentage of the capital held by the parent bank elsewhere indicator of its ability to influence the strategy of subsidiaries, has an impact on the performance of the latter.*

**Keywords:** Subsidiaries, Profitability, Parent-bank, Majority stake.

**JEL classification:** F23, G21