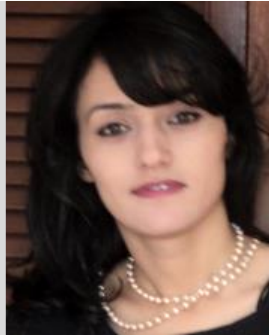


Les effets des mécanismes de la gouvernance sur la performance des groupes bancaires français



Faten Ben Bouhenni

Docteur en Sciences de Gestion
TELECOM Ecole de Management
LITEM laboratoire de recherche
Prepasup - Paris
faten.ben_bouhenni@telecom-em.eu

*L'étude de l'impact de la structure de la gouvernance sur la performance des grands groupes bancaires français (BNP Paribas, Crédit Agricole et Société Générale) durant la période 2005 - 2011, en se basant sur les données de panel à effet aléatoire, confirme que la présence des investisseurs institutionnels et l'actionnariat des salariés favorisent la rentabilité bancaire et la taille du conseil d'administration et l'indépendance des administrateurs augmentent la prise de risque excessif. Cependant, l'étude de l'interaction entre la régulation, la supervision et la structure de la gouvernance bancaire et leur impact sur la performance bancaire, confirme que les effets des régulations et des supervisions sur la performance bancaire dépendent de la structure managériale ainsi que de la structure de propriété de la banque. **Mots clés :** Sous-réaction à l'information, Finance comportementale, Biais cognitifs*

Mots clés : gouvernance bancaire, régulations et supervisions financières, données de panel, groupes bancaires français.

Classification JEL : G34, G28, G32, G21, C33.

The effects of governance mechanisms on the performance of french banking groups

The study of the impact of governance structure on performance of the biggest French banks (BNP Paribas, Crédit Agricole and Société Générale) during the period 2005 - 2011, based on the panel data, confirms our expectations. It shows that the presence of institutional investors and employee ownership promote bank profitability. However the board size and independence of directors increase risk-taking. Nevertheless, the study of the interaction between banking regulation, supervision, governance structure and bank performance, confirms that the effects of regulation and supervision on banking performance depends on bank's managerial and ownership structures.

Keywords: Under-reaction to information, Behavioral finance, Cognitive biases