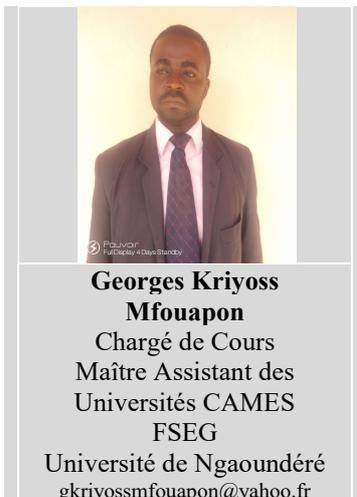


L'efficacité stratégique du conseil d'administration des sociétés anonymes non cotées



Dans les entreprises où la structure de l'actionariat est familiale et où les dirigeants contrôlent un important droit de vote, la composition du conseil d'administration obéit plus à une logique stratégique que disciplinaire. Malheureusement, très peu de ces dirigeants questionnent souvent les leviers de l'efficacité stratégique de leur conseil d'administration. En adoptant une approche globale d'analyse, les résultats obtenus montrent que l'origine des administrateurs, leur profil et les caractéristiques de fonctionnement et de composition du conseil améliorent l'efficacité stratégique du conseil d'administration. Cette approche globale rend compte de la nécessité de mobiliser des approches théoriques complémentaires pour comprendre et expliquer les comportements organisationnels.

Mots-clefs : degré de mixité, catégorie des administrateurs externes, efficacité stratégique, conseil d'administration, comité stratégique.

Classification JEL : G32, G34, G39

In companies where the shareholding is family structures and where managers control important voting rights, the composition of the Board of Directors has rather a strategic than a disciplinary logic. Unfortunately, very few of these managers often question the levers of the strategic effectiveness of their Board of Directors. By adopting a comprehensive approach to analysis, the results obtained show the origin of directors, their profile, and the operating and composition characteristics of the Board improve the strategic effectiveness of the Board. This approach reflects the need to mobilize complementary theoretical approaches to understanding and explaining the organizational behaviors.

Keywords gender diversity, category of external administrator, strategic effectiveness, Board of Directors, strategic Committee.

JEL Classification: G32, G34, G39