

# Coalition des administrateurs, enracinement du dirigeant et qualité de la gouvernance



**Georges Kriyoss Mfouapon**

Ph.D en Sciences de Gestion, Chargé de Cours  
FSEG, Université de Ngaoundéré (Cameroun)  
Chercheur au Laboratoire de Recherche en Economie et Gestion des Organisations  
(LAREGO)  
Pôle de Recherche en Comptabilité et Gouvernance des entreprises  
gkriyossmfouapon@yahoo.fr

*Cette étude s'inscrit dans la lignée des travaux effectués en finance et gouvernance d'entreprise, mais s'en démarque par la spécificité du problème posé. Ce dernier vise à comprendre si les coalitions informelles des administrateurs des sociétés anonymes au Cameroun constituent un mécanisme de bonne ou de mauvaise gouvernance. Empruntant une démarche qui concilie le constructivisme et le positivisme, les résultats des analyses effectuées sur un échantillon de société anonyme avec conseil d'administration montrent que les coalitions d'administrateurs constituent un mécanisme de mauvaise gouvernance. Elle débouche sur des recommandations managériales et légitime un autre axe d'exploration qui permet de mieux comprendre les enjeux de la gouvernance pour mieux construire sa théorie.*

**Mots-clés** : Société Anonyme - Efficacité du conseil d'administration - enracinement du dirigeant - Coalition d'administrateurs.

*This study falls under the line of the work carried out in finance and governance of company, but dissociates itself some by the specificity of the posed problem. This last aims at understanding if the coalitions of the directors of the limited companies in Cameroon constitute a mechanism of good or of bad governance. Borrowing an approach which reconciles the constructivism and positivism, the results of the analyses carried out on a sample of limited company with board of director's show that the coalitions of directors constitute a mechanism of bad governance. It leads to managerial recommendations and legitimates another axis of exploration which makes it possible it better understand the challenges of the governance for better building its theory.*

**Keywords:** Limited Company - Effectiveness of the board of directors - Entrenchment of the CEO -Coalition of directors