

# L'entrée des banques étrangères, via les opérations de privatisation : une restructuration et une évolution technologique au sein de la banque privatisée



**Razane Chroqui**

Docteur en Sciences de Gestion  
option finance  
Consultante d'Entreprises  
[chroqui@yahoo.fr](mailto:chroqui@yahoo.fr)

*La littérature remet en cause la performance des banques publiques et avance les avantages de la participation des banques étrangères lors des privatisations bancaires. Le faible niveau de performance des banques publiques est expliqué par la défaillance de leur système de gouvernance. L'objectif premier de la privatisation consiste à la création d'une structure de propriété susceptible de générer un contrôle plus efficace des dirigeants et des incitations plus fortes conduisant ces derniers à œuvrer dans l'intérêt des nouveaux propriétaires. La participation des banques étrangères permettrait l'acquisition de nouvelles ressources – financières, humaines et technologiques.*

**Mots-clefs :** Privatisation bancaire, banque étrangère, gouvernance cognitive, développement technologique.

*The increasingly frequent implementation of privatization worldwide has spawned a variety of studies of the effect of ownership on bank performance. Most of the literature argues that state ownership has pernicious effects on bank performance. Bank performance is dependant of their governance system. The wave of privatisation is an attempt to balance political goals with independent governance structure. The advantage in favor of privatised banks via foreign entry, is explained by the fact that they benefit from a transfer of banking know-how and skills from the foreign bank and from better monitoring of bank managers on the side of shareholders who are less inclined to form friendly bonds than their domestic colleagues.*

**Keywords:** Banking Privatization, Foreign Bank, Cognitive Governance, Technological Development.