

# Un modèle théorique du choix de la forme organisationnelle d'implantation bancaire à l'étranger



**Hamadou Boubacar**  
Professeur de Finance  
Faculté d'administration  
Université de Moncton  
hamadou.boubacar@umoncton.ca

*L'objectif de cet article est de montrer que le choix de la banque-affiliée, de la filiale et de la succursale comme formes organisationnelles d'implantation bancaire à l'étranger, ne doit pas être étudié uniquement sur la base des caractéristiques de l'environnement économique et institutionnel des pays d'origine et d'accueil de la banque-mère. En effet, puisque la banque multinationale est considérée comme une « boîte noire », elle doit être analysée de l'intérieur pour comprendre les choix décisionnels entourant l'expansion de ses activités au-delà des frontières nationales. Les enseignements tirés de la théorie de l'agence et de la théorie des ressources sont alors nécessaires pour comprendre davantage le choix de la forme organisationnelle de représentation bancaire à l'étranger. Il est de ce fait important, de mettre davantage l'accent sur la capacité en ressources, l'expérience en matière d'internationalisation, la nature des activités et la distance entre les pays d'origine et d'accueil de la banque-mère.*

*Mots Clés : Banque multinationale, Forme organisationnelle, Banque-affiliée, Succursale, Filiale.*

Classification JEL : F23, G21.

*This paper explains that the choice of the bank-affiliated, subsidiary and branch as organizational forms of banking establishment abroad, should not take place only on the basis of the characteristics of the economic and institutional environment of origin and host countries of the parent-bank. Indeed, since the multinational bank is regarded as a 'black box', it must be analysed from the inside to understand decision-making choices surrounding the expansion of its activities beyond national borders. Lessons learned from the theory of the agency and the theory of resources are necessary to further understand the choice of organizational form of banking representation abroad. It is this important fact to put more emphasis on the resource capacity, the experience in internationalization, the nature of the activities and the distance between origin and host countries of the parent-bank.*

Keywords: Multinational Bank, Organizational form, Bank-affiliated, branch, subsidiary.

JEL classification: F23, G21