

## Le rôle du contrôle de gestion dans l'efficacité de la norme comptable internationale IFRS 8



**Oussama Ben Hmiden**  
Professeur associé  
ESSCA École de  
Management  
oussama.benhmiden@essca.fr



**Zouhair Djerbi**  
Docteur en sciences de  
gestion  
Chercheur associé à  
l'ESSCA École de  
Management  
zouhair\_d@yahoo.fr



**Donatien Avele**  
Professeur agrégé à  
l'Université de Moncton  
Faculté d'administration  
donatien.avele@umoncton.ca

*La norme IFRS 8 sur l'information sectorielle offre une vision attractive pour les investisseurs centrée sur la communication des indicateurs de performance majeurs utilisés par les managers de l'entreprise. Cette norme est très controversée en raison principalement de problèmes de divergences d'appréciation et de comparabilité. Pourtant, elle est axée sur l'information interne de gestion utilisée pour le pilotage de l'entreprise ; ce qui conduit à solliciter le contrôle de gestion. Notre objectif vise ainsi à étudier les facteurs propices à l'implication effective des outils de contrôle de gestion pour une meilleure efficacité de la norme IFRS 8.*

**Mot-clés** : IFRS 8, informations sectorielles, informations internes de gestion, contrôle de gestion

### **The management control role in the usefulness of IFRS 8**

*The segment reporting under IFRS 8 provides an attractive vision for investors focused on the communication of key performance indicators used by the managers of the company. This standard is highly controversial mainly due to problems of differences in opinion and comparability. However, it focuses on internal management information used for the management of the firm, an area where management accounting is concerned. This paper aims at studying the factors enabling to improve the effectiveness of IFRS 8, thanks to the better involvement of management accounting tools.*

**Keywords** : IFRS 8, segment reporting, internal management information, management control

**Codes JEL**: M Business Administration and Business Economics; Marketing; Accounting