

L'appropriation par les dirigeants des dispositifs financiers : une étude exploratoire de la relation dirigeants-investisseurs



Pascal Barneto
IRGO - IAE
Université de Bordeaux
pascal.barneto@u-bordeaux4.fr



Isabelle Chambost
LIRSA - CR
CNAM Paris
isabelle.chambost@cnam.fr

Ce papier a pour objectif d'analyser la relation dirigeants-investisseurs à partir d'un processus d'apprentissage. La complexité de cette relation peut être expliquée par une évolution du fonctionnement des dirigeants au contact de différents investisseurs. Au fil du temps, le dirigeant s'imprègne des modes de pensées des financiers, adopte le même langage, des modes de raisonnement et mobilise des dispositifs similaires afin, dans bien des cas, de trouver des ressources financières nécessaires pour la survie de son entreprise. Il met ainsi en œuvre une rationalité calculée et mimétique pour la conduite de ses affaires, lui permettant de se repérer mais aussi de s'approprier et de maîtriser les codes de conduites idoines. Une analyse longitudinale réalisée à partir d'une étude de cas permet d'illustrer l'appropriation de tels outils financiers.

Mots-clés : Conseil d'administration - Dirigeant - Dispositifs financiers - Capital investissement

Classification JEL: G30 ; G24

This paper analyzes the relationship between managers and investors. Thanks to learning processes, the manager is able to take ownership and to juggle with the financial tools. The complexity of this relationship can be explained by changes in the functioning of the leaders in contact with various investors. Over time, the manager immerse himself in the way of thinking of financial, adopts the same language, similar modes of reasoning and tools, which allow him, to find financial resources for the survival of his company. He implements a calculated and mimetic rationality for the conduct of its business, in order to identify himself but also to filter, to identify, to capture and to control the appropriate codes of conduct. A longitudinal analysis, conducted from a case study, allows illustrating the ownership of such financial tools

Key words: Board of Directors – Managers – Financial Tools – Private Equity fund

JEL Classification : G30 ; G24